

# 作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: **現場の「見える化」によるS・Q・E意識向上**

No.2020-JP-04

## ■手法概要

様々な利害関係者(事業主・設計・職員・作業員)が出入りする現場環境では、なかなか言葉では伝わらない。  
その為に、見える化のイメージを具現化し、現場に目で見えて解るような表示(表現)を行うことで、目で見えて理解できる工夫を行っている。

## ■写真・イメージ・図面

### 安全方針の見える化

- 毎日の職員朝礼・終礼による安全の役割分担の明確化  
※意識作業を特定し、担当者を決めKY立ち・周知会・手順実践の確認
- 新規教育は必ず、所長・副所長が行う  
※ここでブロックする(作業員の間の見極め)  
※作業員の態度で、新規教育内容を変化させる  
※高齢者・若手者・有労所見者の把握をし、退出(業務)を提出させる
- 朝・昼礼時に定期的な実践教育と確認  
※1・15日に、立ち降・作業車等の実践教育を行う  
※新規入業者紹介・免許証提示の確認
- 工事打ち合わせ時の、作業(連絡)調整の強化  
※調整が済むまで、作業開始を絶対に認めない  
※立ち入り禁止・上下作業禁止等を明確に確認する
- 職員による『声掛け・あいさつ運動』実践・・・  
※職員自ら、声を出す(3・3・3運動、安全帯3分等)・・・教育中
- 翌月工程打ち合わせ時に、必要手順書・安全書類等の確認
- 整理・整頓・片付け・清掃・材料直角平行運動  
↑ 全ての基本方針(現場のモットー)  
※前日の片付けがなければ、清掃して作業開始させる  
※ 今後の課題・・・職員の運営

主務者としての心得

- 現場を見て考える!
- 組織を利用しろ!
- 現場を我が家と思え
- 客観と主観を持って、声掛け
- 職人育つての環境である!
- 先を見越して「無駄・無意味をなくせ!
- 社会人としてのマナーを守れ(礼儀正しく!)

### 品質方針の見える化

- 工程内検査のクローズ  
※毎週木曜日(最終の日)に工程内検査の進捗状況を確認  
※協力業者自主検査の強化(職長による自主検査)  
※検査のやり直しを確認されて次工程(打戻)に移行させる
- 構造スリットの全数確認と記録  
※型枠立ち上げ前に所長・副所長が確認し、写真入り記録に直す
- 必ず実施する品質重点項目を毎週木曜日の『品質の日』に読み合わせ確認する。
- 図面検討会・技術指導書等を定期的にチェックする  
※クローズした項目と、今後やるべき項目を確認する
- 終礼を現場(現地)にて実施する・・・たまに?  
※現場に納まり図を置いて、不具合箇所を全員で確認する
- 技術提案書の実践確認  
※記録(写真)の取りこぼしがない確認-写真確認

**見える化**

1.役割と責任の明確化  
2.活用とクローズ

その他

- コンクリート打放しの出来栄  
※こだわりを持ったコンクリート打ち-高さ+6m
- 他工区(SJVの複合工事)との連絡調整  
※階高が高いVFC造への採用は不向き-横揺れが大きい
- 若手職員教育の教育(組織の利用)



## ■特徴・適用条件・注意事項等

特徴・効果・メリット	<p><b>【特徴】</b> 安全・品質・環境は言葉で伝えるより、目で見えて確認することが効果的と考える。標準看板も利用しているが、現場でアレンジした(目を引く)看板を作成しバランス良く掲示する。 全員が一目見ただけで、現場がどのような管理体制を行っているか理解できる。</p> <p><b>【効果】</b> ・新規作業員への第一印象の向上(きっちり仕事をしないとイケない?) ・きっちり区画・きっちり5Sすることで、現場環境の維持ができる。 ・施主・設計事務所においても高評価を得られる。 ・若手社員の意識が向上する。</p> <p><b>【メリット】</b> ・きっちり5Sで作業効率を高め、生産性が向上する。 ・片付け清掃費の削減が図れる。</p>
適用条件	特になし
メーカー等	特になし
備考	特になし

## ■検索性分類

マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー
<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 事業主
<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input checked="" type="checkbox"/> 設計・設計監理
<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関
<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社
<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input checked="" type="checkbox"/> 近隣
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input checked="" type="checkbox"/> 環境整備	<input type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー
<input type="checkbox"/> リーダーシップ	<input type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社
<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> 上司
<input type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下
<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他