

作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: Front ActionとBIMの実践

No.2020-講演-07

■手法概要	■特徴・適用条件・注意事項等																																													
<p>FrontLoading(負荷)だけでいいのか? 必要なのは、Loading(負荷)を経た Front Consensus Building(合意形成)+Front Making Decision(決断) である! 3つの「Front」の行為を、「FrontAction」と呼び実践する。 先進技術(BIM、MR、VR、デジファブ)等を活用し、匠の技を引き出し、活用する。</p>	<p>【特徴】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・モノ決めのプロセスと作業所の役割を根本から見直し、フロントアクション(検証、合意形成、決断)を実行する。 ・新しいことを始めるには何かを「やめる」⇒BIMを活用し、手間のかかる作業を削減。 ・そのためにBIMを徹底導入し、イメージ的なものではなく、原寸の施工BIMモデルを協力会社、モデラーと共に作成し、活用する。 <p>【効果】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・施工図や製作図をチェックする膨大な業務を「削減」し、ミスも無くす。 ・積算業務にかかる膨大な業務を「削減」でき、正確に行う。 ・製作や工事の間違いによる手戻り時間を「無くす」事ができる。 ・安全、品質、生産性の向上に多大な効果をもたらす。 <p>【メリット】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・川上部門で早くモノ決めする事で、工数を減らし手離れが早くなる。 ・手戻りや追加工事をゼロに近づけることができる。 ・若手人材が、完成形やプロセスを理解しやすく、早期に育成できる。 																																													
<p>■写真・イメージ・図面</p>																																														
	<p>特徴</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ ・ ・ <p>効果</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ ・ ・ <p>メリット</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ ・ ・ <p>適用条件</p> <p>作業所長、担当者、協力会社を早期に決め、作業所が司令塔となることが必須である。</p> <p>メーカー等</p> <p>特になし</p> <p>備考</p> <p>特になし</p>																																													
	<p>■検索性分類</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>マネジメントの構成要素</th> <th>着眼点</th> <th>工事段階</th> <th>ステークホルダー</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 着工前</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 事業主</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td> <td><input type="checkbox"/> 杭工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 設計・設計監理</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション</td> <td><input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 行政機関</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上</td> <td><input type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 協力会社</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 論理的思考力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信</td> <td><input type="checkbox"/> 内装工事</td> <td><input type="checkbox"/> 近隣</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力</td> <td><input type="checkbox"/> 環境整備</td> <td><input type="checkbox"/> 外装工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> エンドユーザー</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 品質向上</td> <td><input type="checkbox"/> 電気・設備工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 会社</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 安全管理</td> <td><input type="checkbox"/> 外構工事</td> <td><input type="checkbox"/> 上司</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> コスト削減</td> <td><input type="checkbox"/> 仮設工事</td> <td><input type="checkbox"/> 部下</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人間的魅力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 工程管理</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/> その他</td> </tr> </tbody> </table>		マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー	<input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 事業主	<input checked="" type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input checked="" type="checkbox"/> 設計・設計監理	<input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input checked="" type="checkbox"/> 行政機関	<input checked="" type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社	<input checked="" type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣	<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input type="checkbox"/> 外装工事	<input checked="" type="checkbox"/> エンドユーザー	<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> 上司	<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 仮設工事	<input type="checkbox"/> 部下	<input checked="" type="checkbox"/> 人間的魅力	<input checked="" type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他
マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー																																											
<input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 事業主																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input checked="" type="checkbox"/> 設計・設計監理																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input checked="" type="checkbox"/> 行政機関																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input type="checkbox"/> 外装工事	<input checked="" type="checkbox"/> エンドユーザー																																											
<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社																																											
<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> 上司																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 仮設工事	<input type="checkbox"/> 部下																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 人間的魅力	<input checked="" type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他																																											