


作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: 有給休暇取得を拍手で承認

No.2020-講演-11

<p>■手法概要</p> <p>有給休暇取得の報告があった際には、全員で拍手！！ 拍手で有休取得を承認する。</p>	<p>■特徴・適用条件・注意事項等</p> <p>特徴</p> <ul style="list-style-type: none"> ・終礼時に、翌日のシフト確認を行う。その際、有休取得報告があった際には、全員で拍手！！拍手で有休取得を承認する。 ・予定表を共有することで、有休取得状況の見える化も行える。 <p>効果</p> <ul style="list-style-type: none"> ・拍手で承認する事により、有給休暇を取りやすい雰囲気となる。 ・みんなが、こころのどこかで、次の拍手を期待し始める。 ・有休者の引継ぎも終礼後すぐに集まって行えるので、スムーズである。 ・有給休暇取得の見える化により、互いに有給休暇の取得に関して声掛けし始める。 <p>メリット</p> <ul style="list-style-type: none"> ・有給休暇の取得促進が図れる。 ・拍手で承認する事で、現場の雰囲気が良くなる。 ・しっかりとした引継ぎもできるようになった。 																																																																																																								
<p>■写真・イメージ・図面</p>  <p>終礼時の有休承認状況</p>	<p>適用条件 有給休暇が残っていること</p> <p>メーカー等 特になし</p> <p>備考 特になし</p>																																																																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>当月休暇数</th> <th>休暇累計</th> <th>有休累計</th> <th>有休取得の残日数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>規程休暇</td> <td>10.0</td> <td>51.0</td> <td>0.0</td> <td>10.0</td> </tr> <tr> <td>現場全休</td> <td>12.0</td> <td>48.0</td> <td>0.0</td> <td>10.0</td> </tr> <tr> <td>塚本</td> <td>13.0</td> <td>57.0</td> <td>6.0</td> <td>4.0</td> </tr> <tr> <td>重岡</td> <td>15.0</td> <td>57.5</td> <td>7.5</td> <td>2.5</td> </tr> <tr> <td>高橋</td> <td>15.5</td> <td>59.5</td> <td>8.5</td> <td>1.5</td> </tr> <tr> <td>菅家</td> <td>14.0</td> <td>55.5</td> <td>4.5</td> <td>5.5</td> </tr> <tr> <td>小出</td> <td>14.0</td> <td>38.0</td> <td>0.0</td> <td>8.0</td> </tr> <tr> <td>藤野</td> <td>13.0</td> <td>36.0</td> <td>3.0</td> <td>7.0</td> </tr> <tr> <td>島尾</td> <td>13.0</td> <td>56.5</td> <td>6.5</td> <td>3.5</td> </tr> <tr> <td>江頭</td> <td>14.0</td> <td>56.5</td> <td>6.5</td> <td>3.5</td> </tr> <tr> <td>小川</td> <td>13.0</td> <td>49.0</td> <td>3.0</td> <td>7.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>共有の職員予定表に、年次有休取得数も表示され、それぞれの有休残数も確認できるようになっている。</p> <p>エクセルシートをワンドライブに入れて管理している。職員全員が確認できる予定表で、シフト管理もこのエクセルで行っている。</p>		当月休暇数	休暇累計	有休累計	有休取得の残日数	規程休暇	10.0	51.0	0.0	10.0	現場全休	12.0	48.0	0.0	10.0	塚本	13.0	57.0	6.0	4.0	重岡	15.0	57.5	7.5	2.5	高橋	15.5	59.5	8.5	1.5	菅家	14.0	55.5	4.5	5.5	小出	14.0	38.0	0.0	8.0	藤野	13.0	36.0	3.0	7.0	島尾	13.0	56.5	6.5	3.5	江頭	14.0	56.5	6.5	3.5	小川	13.0	49.0	3.0	7.0	<p>■検索性分類</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>マネジメントの構成要素</th> <th>着眼点</th> <th>工事段階</th> <th>ステークホルダー</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><input type="checkbox"/> ゴール設定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 着工前</td> <td><input type="checkbox"/> 事業主</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 杭工事</td> <td><input type="checkbox"/> 設計・設計監理</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td> <td><input type="checkbox"/> 行政機関</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力</td> <td><input type="checkbox"/> 生産性向上</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td> <td><input type="checkbox"/> 協力会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 論理的思考力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 内装工事</td> <td><input type="checkbox"/> 近隣</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力</td> <td><input type="checkbox"/> 環境整備</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 外装工事</td> <td><input type="checkbox"/> エンドユーザー</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> リーダーシップ</td> <td><input type="checkbox"/> 品質向上</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> コミュニケーション力</td> <td><input type="checkbox"/> 安全管理</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 外構工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 上司</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク</td> <td><input type="checkbox"/> コスト削減</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 部下</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 人間的魅力</td> <td><input type="checkbox"/> 工程管理</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/> その他</td> </tr> </tbody> </table>	マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー	<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主	<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input checked="" type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理	<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関	<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input type="checkbox"/> 協力会社	<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣	<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー	<input type="checkbox"/> リーダーシップ	<input type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社	<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input type="checkbox"/> 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司	<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下	<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他
	当月休暇数	休暇累計	有休累計	有休取得の残日数																																																																																																					
規程休暇	10.0	51.0	0.0	10.0																																																																																																					
現場全休	12.0	48.0	0.0	10.0																																																																																																					
塚本	13.0	57.0	6.0	4.0																																																																																																					
重岡	15.0	57.5	7.5	2.5																																																																																																					
高橋	15.5	59.5	8.5	1.5																																																																																																					
菅家	14.0	55.5	4.5	5.5																																																																																																					
小出	14.0	38.0	0.0	8.0																																																																																																					
藤野	13.0	36.0	3.0	7.0																																																																																																					
島尾	13.0	56.5	6.5	3.5																																																																																																					
江頭	14.0	56.5	6.5	3.5																																																																																																					
小川	13.0	49.0	3.0	7.0																																																																																																					
マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー																																																																																																						
<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主																																																																																																						
<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input checked="" type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理																																																																																																						
<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関																																																																																																						
<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input type="checkbox"/> 協力会社																																																																																																						
<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣																																																																																																						
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー																																																																																																						
<input type="checkbox"/> リーダーシップ	<input type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社																																																																																																						
<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input type="checkbox"/> 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司																																																																																																						
<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下																																																																																																						
<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他																																																																																																						

2019.04.01

コロナ禍前の写真です。