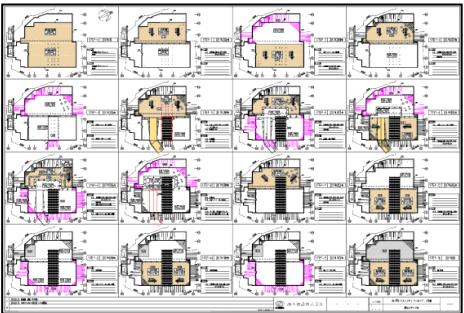
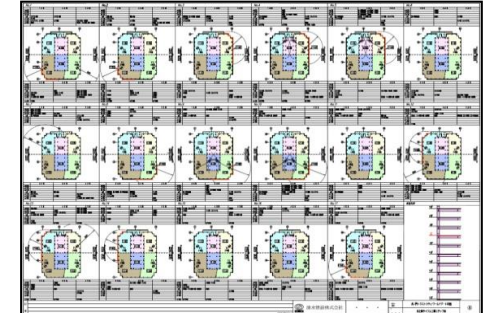
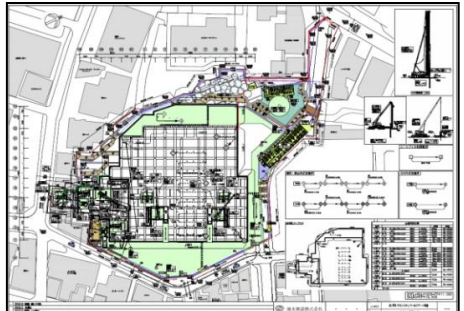
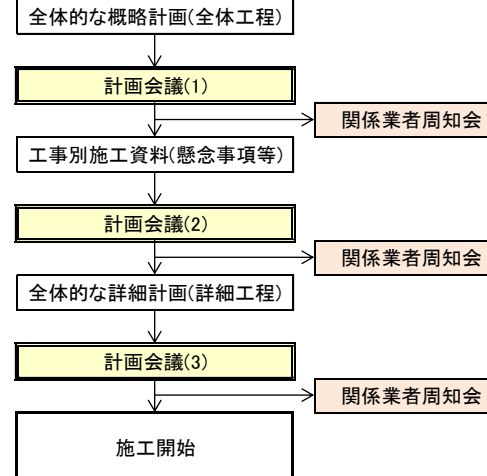


作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: 社員のベクトル合わせ～早期に方針を決め詳細施工計画の見える化～

No.2020-視察-08

■手法概要	■特徴・適用条件・注意事項等																																													
<p>①早期に施工計画を具体化し、計画図等で『幹部方針』を明確にする。 ②幹部方針に沿った、詳細な施工計画を図面化して『計画会議』で決定する。 ③工事着工1ヶ月前には、工事の関係業者を集め、『周知会』を開催しすべての情報を共有する(日割工程図、重機配置、手順確認等)</p>	<p>【特徴】 ・工事施工に先立って、経済的にかつ安全に施工するため、現業・工務の幹部が計画図等で最善の方法を模索し、方針を早期に決定する。</p> <p>【効果】 ・作業所方針が一貫しているため、迷うことなく、業務を進めることができる。</p> <p>【メリット】 ・下意上達と上意下達を織り交ぜながら、幹部方針を早期に決定することで、担当者・協力会社の目指すべき所が明確になる。 ・工程、計画の初回から協力会社が参画するため、施工・工程の管理をスムーズに行える。</p>																																													
<p>■写真・イメージ・図面</p>	<p>特徴 ・ 効果 ・ メリット</p>																																													
<p>山留工事～根切工事手順</p>  <p>地上躯体～外装サイクル</p> 	<p>適用条件 特になし</p>																																													
<p>全体配置計画</p>  <p>計画会議～施工開始</p> 	<p>メーカー等 特になし</p> <p>備考 特になし</p>																																													
<p>■検索用分類</p>																																														
<table border="1"> <thead> <tr> <th>マネジメントの構成要素</th> <th>着眼点</th> <th>工事段階</th> <th>ステークホルダー</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 着工前</td> <td><input type="checkbox"/> 事業主</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td> <td><input type="checkbox"/> 杭工事</td> <td><input type="checkbox"/> 設計・設計監理</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション</td> <td><input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td> <td><input type="checkbox"/> 行政機関</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上</td> <td><input type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 協力会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 論理的思考力</td> <td><input type="checkbox"/> 魅力発信</td> <td><input type="checkbox"/> 内装工事</td> <td><input type="checkbox"/> 近隣</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力</td> <td><input type="checkbox"/> 環境整備</td> <td><input type="checkbox"/> 外装工事</td> <td><input type="checkbox"/> エンドユーザー</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> リーダーシップ</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 品質向上</td> <td><input type="checkbox"/> 電気・設備工事</td> <td><input type="checkbox"/> 会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> コミュニケーション力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 安全管理</td> <td><input type="checkbox"/> 外構工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 上司</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 人的ネットワーク</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> コスト削減</td> <td><input type="checkbox"/> 仮設工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 部下</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 人間的魅力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 工程管理</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/> その他</td> </tr> </tbody> </table>			マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー	<input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主	<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理	<input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関	<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社	<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input type="checkbox"/> 魅力発信	<input type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣	<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー	<input type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input type="checkbox"/> 会社	<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司	<input type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下	<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input checked="" type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他
マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー																																											
<input checked="" type="checkbox"/> ゴール設定力	<input checked="" type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主																																											
<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関																																											
<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社																																											
<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input type="checkbox"/> 魅力発信	<input type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣																																											
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー																																											
<input type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input type="checkbox"/> 会社																																											
<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司																																											
<input type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input checked="" type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下																																											
<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input checked="" type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他																																											