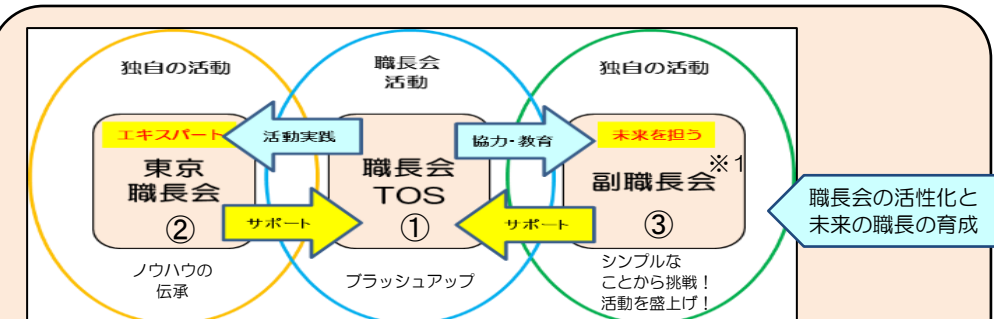



# 作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: 職長会の活性化と未来の職長の育成

No.2020-推薦-07

■手法概要	■特徴・適用条件・注意事項等																																																													
<p>一般的な職長会は、工種毎の職長で組織され職長会として活動するが当作業所では、通常の職長会に加え、職長のエキスパートとして認定された「戸田建設東京職長会」のメンバーで組織した職長会と各職のサブリーダー(副職長)の組織として副職長会の3つの職長会を発足し、職長会の活性化を図るとともに未来の職長である副職長の育成を行った。</p>	<p><b>【特徴】</b> ・活動の質が異なる職長会を複数存在させて、それぞれの立場で現場をよくする方法を考え、サポートや刺激をし合う。</p> <p><b>【効果】</b> ・職長会活動が活性化され、相乗効果が得られる。 ・団結力が増し生産性が向上する。</p> <p><b>【メリット】</b> ・副職長会に選ばれた作業員は、未来の職長としての意識付けができる。 ・現場の最前線で作業をしている副職長同士のコミュニケーションの向上。 ・各職長会活動にオブザーバーとして現場社員が参画することにより、職長会とのコミュニケーションの向上および若手社員の育成につながる。</p>																																																													
<p>■写真・イメージ・図面</p>	<p>特 徴</p> <p>効 果</p> <p>メ リ ッ ト</p>																																																													
 <p>独自の活動 職長会活動 独自の活動</p> <p>エキスパート 活動実践 協力・教育 未来を担う</p> <p>東京職長会 ② 職長会 TOS ① 副職長会 ※1 ③</p> <p>ノウハウの伝承 ブラッシュアップ シンプルなことから挑戦！活動を盛上げ！</p> <p>職長会の活性化と未来の職長の育成</p> <p>通常の職長会①に加え、作業所ではエキスパートとして認定された「戸田建設東京職長会」のメンバーにより組織された職長会②と、各職のサブリーダーを副職長として任命し、副職長の組織として副職長会③の3つの職長会を発足。東京職長会が推進している活動の周知、次世代の職長の育成にもつなげていく試みであったが、現場全体のコミュニケーションの向上につながって、職長会活動が活性化されていた。</p> <p>※1「副職長会」：職長会活動を行ったことがないサブリーダーを、職長へ育成するべく発足した組織。副職長会は、役割を与えられるのではなく、シンプルなことから<b>自主的</b>に挑戦し職長会を盛上げる。</p>	<p>適用条件</p> <p>現場社員の活動に対するやる気とフォローが必要</p>																																																													
 <p>副職長会の<b>自主的</b>な活動(例)</p> <p>声掛けに慣れたい!</p> <p>綺麗にしたい!</p> <p>毎週金曜日、気になったところを自主的に整理整頓!</p> <p>朝礼会場までの通路で全作業員と元気よく挨拶！名前前で呼び掛けコミュニケーションを図った。</p>	<p>メーカー等</p> <p>特になし</p> <p>備考</p> <p>特になし</p>																																																													
<p>■検索性分類</p>																																																														
	<p>マネジメントの構成要素</p> <table border="1"> <tr><td><input type="checkbox"/> ゴール設定力</td><td><input type="checkbox"/> 働き方改革</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 論理的思考力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 環境整備</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 品質向上</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 安全管理</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク</td><td><input type="checkbox"/> コスト削減</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 人間的魅力</td><td><input type="checkbox"/> 工程管理</td></tr> </table>	<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input checked="" type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理	<p>着眼点</p> <table border="1"> <tr><td><input type="checkbox"/> 働き方改革</td><td><input type="checkbox"/> 着工前</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td><td><input type="checkbox"/> 杭工事</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション</td><td><input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 内装工事</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 環境整備</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 外装工事</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 品質向上</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 安全管理</td><td><input type="checkbox"/> 外構工事</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> コスト削減</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 工程管理</td><td></td></tr> </table> <p>工事段階</p> <table border="1"> <tr><td><input type="checkbox"/> 着工前</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 事業主</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 杭工事</td><td><input type="checkbox"/> 設計・設計監理</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td><td><input type="checkbox"/> 行政機関</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 協力会社</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 内装工事</td><td><input type="checkbox"/> 近隣</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 外装工事</td><td><input type="checkbox"/> エンドユーザー</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事</td><td><input type="checkbox"/> 会社</td></tr> <tr><td><input type="checkbox"/> 外構工事</td><td><input type="checkbox"/> 上司</td></tr> <tr><td><input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事</td><td><input type="checkbox"/> 部下</td></tr> <tr><td></td><td><input type="checkbox"/> その他</td></tr> </table> <p>ステークホルダー</p>	<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input checked="" type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 事業主	<input type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input type="checkbox"/> 会社	<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> 上司	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input type="checkbox"/> 部下		<input type="checkbox"/> その他
<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input type="checkbox"/> 働き方改革																																																													
<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用																																																													
<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション																																																													
<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上																																																													
<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input checked="" type="checkbox"/> 環境整備																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減																																																													
<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理																																																													
<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input type="checkbox"/> 着工前																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input type="checkbox"/> 杭工事																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> コミュニケーション	<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 安全管理	<input type="checkbox"/> 外構工事																																																													
<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事																																																													
<input type="checkbox"/> 工程管理																																																														
<input type="checkbox"/> 着工前	<input checked="" type="checkbox"/> 事業主																																																													
<input type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理																																																													
<input type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input checked="" type="checkbox"/> 協力会社																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input type="checkbox"/> 会社																																																													
<input type="checkbox"/> 外構工事	<input type="checkbox"/> 上司																																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input type="checkbox"/> 部下																																																													
	<input type="checkbox"/> その他																																																													