



作業所長ソフトマネジメント好事例

手法名: **権限と責任の委譲**

No.2020-推薦-17

■手法概要	■特徴・適用条件・注意事項等																																															
<p>・『社員自ら能動的に働く、そして一人一人が自分らしく!』 敢えて細かい指示をしないことで、自ら考えるようになる習慣が身に付く。 大声で叱らないことで、社員がのびのびと仕事をし、一人一人が本領を発揮できる環境をつくる。</p>	<p>【特徴】 ・部下に仕事を任せる際に権限と責任を与える。</p> <p>【効果】 ・任された部下は意気に感じて、生き活きと働く。 ・自ら考えて仕事をするようになる。</p> <p>【メリット】 ・指示待ち社員が減り、社員の生産性が向上する。 ・新しい仕事にチャレンジし、経験値が向上し成長する。</p>																																															
<p>■写真・イメージ・図面</p>	<p>特 徴 ・ 効 果 ・ メリット</p>																																															
 <p>所内会議の状況</p> <p>細かい指示をしないことで、仕事を任された所員達が闊達な意見を述べ合い活き活きとした会議を運営し、効率も向上する。</p>	<p>適用条件</p> <p>・上司は部下の働きを見守ることが条件。</p> <p>メーカー等</p> <p>特になし</p> <p>備考</p> <p>特になし</p>																																															
 <p>作業前周知会の状況</p> <p>自らの考えにもとづいて、作業員への指示をすることで、作業員との信頼関係も構築できる。</p>	<p>■検索性分類</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>マネジメントの構成要素</th> <th>着眼点</th> <th>工事段階</th> <th>ステークホルダー</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><input type="checkbox"/> ゴール設定力</td> <td><input type="checkbox"/> 働き方改革</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 着工前</td> <td><input type="checkbox"/> 事業主</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 人材活用</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 杭工事</td> <td><input type="checkbox"/> 設計・設計監理</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力</td> <td><input type="checkbox"/> コミュニケーション</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)</td> <td><input type="checkbox"/> 行政機関</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)</td> <td><input type="checkbox"/> 協力会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 論理的思考力</td> <td><input type="checkbox"/> 魅力発信</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 内装工事</td> <td><input type="checkbox"/> 近隣</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力</td> <td><input type="checkbox"/> 環境整備</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 外装工事</td> <td><input type="checkbox"/> エンドユーザー</td> </tr> <tr> <td><input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ</td> <td><input type="checkbox"/> 品質向上</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 会社</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> コミュニケーション力</td> <td><input type="checkbox"/> 安全管理</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 外構工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 上司</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 人的ネットワーク</td> <td><input type="checkbox"/> コスト削減</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事</td> <td><input checked="" type="checkbox"/> 部下</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 人間的魅力</td> <td><input type="checkbox"/> 工程管理</td> <td></td> <td><input type="checkbox"/> その他</td> </tr> </tbody> </table>				マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー	<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主	<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input checked="" type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理	<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input type="checkbox"/> コミュニケーション	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関	<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input type="checkbox"/> 協力会社	<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣	<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー	<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社	<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input type="checkbox"/> 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司	<input type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下	<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他
マネジメントの構成要素	着眼点	工事段階	ステークホルダー																																													
<input type="checkbox"/> ゴール設定力	<input type="checkbox"/> 働き方改革	<input checked="" type="checkbox"/> 着工前	<input type="checkbox"/> 事業主																																													
<input type="checkbox"/> 戦略・戦術策定力	<input checked="" type="checkbox"/> 人材活用	<input checked="" type="checkbox"/> 杭工事	<input type="checkbox"/> 設計・設計監理																																													
<input type="checkbox"/> 課題解決力・応用力	<input type="checkbox"/> コミュニケーション	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(RC)	<input type="checkbox"/> 行政機関																																													
<input type="checkbox"/> 情報収集・整理・分析力	<input checked="" type="checkbox"/> 生産性向上	<input checked="" type="checkbox"/> 躯体工事(S)	<input type="checkbox"/> 協力会社																																													
<input type="checkbox"/> 論理的思考力	<input type="checkbox"/> 魅力発信	<input checked="" type="checkbox"/> 内装工事	<input type="checkbox"/> 近隣																																													
<input checked="" type="checkbox"/> 育成力・評価力	<input type="checkbox"/> 環境整備	<input checked="" type="checkbox"/> 外装工事	<input type="checkbox"/> エンドユーザー																																													
<input checked="" type="checkbox"/> リーダーシップ	<input type="checkbox"/> 品質向上	<input checked="" type="checkbox"/> 電気・設備工事	<input checked="" type="checkbox"/> 会社																																													
<input type="checkbox"/> コミュニケーション力	<input type="checkbox"/> 安全管理	<input checked="" type="checkbox"/> 外構工事	<input checked="" type="checkbox"/> 上司																																													
<input type="checkbox"/> 人的ネットワーク	<input type="checkbox"/> コスト削減	<input checked="" type="checkbox"/> 仮設工事	<input checked="" type="checkbox"/> 部下																																													
<input type="checkbox"/> 人間的魅力	<input type="checkbox"/> 工程管理		<input type="checkbox"/> その他																																													